

Case study wdrożenia ERP enova365:

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI I BUDŻETOWANIE W AGRO PROJECTS Sp.z o.o.S.k.

enova365

WDROŻONO:

Moduły podstawowe:

- Handel
- Projekty
- Kadry i płace
- Księgowość
- Księga inwentarzowa
- Delegacje służbowe
- Opis analityczny
- Podgląd

Moduły dodatkowe:

- Elektroniczne wyciągi bankowe

Rozszerzenia funkcjonalne

- ENOKO.Budżet

WDROŻONE PRZEZ:

KOMAKO

KOMAKO Sp. z o.o.

infolinia +800 109 509

www.komako.pl

komako@komako.pl

AGRO PROJECTS SP. Z O.O. SP. K.

Generalny Wykonawca chłodni, mroźni, centrów logistycznych, hal magazynowych i innych obiektów przemysłowych lub rolniczych. Projektowanie obiektów przemysłowych oraz dostawy urządzeń i instalacji specjalistycznych dla obiektów przemysłowych.



O Kliencie

AGRO PROJECTS jest firmą, której inżynierowie posiadają wieloletnie doświadczenie w branży budowlanej i technologicznej zdobyte w kraju i zagranicą. Doświadczona kadra techniczna tworzona przez wykwalifikowanych inżynierów budowlanych, projektantów, architektów, wspierana przez menadżerów daje pełne wsparcie w procesie inwestycyjnym dla Klientów firmy. Ta wiedza i doświadczenie zespołu AGRO PROJECTS pozwalają na międzynarodowym rynku oferować możliwości:

- realizacji inwestycji budowlanych w szerokim spektrum technologii w rolnictwie i przemyśle
- prowadzenia inwestycji od projektu po generalne wykonawstwo.

AGRO PROJECTS oferuje budowę centrów logistycznych dla grup producentów owoców i warzyw, chłodni, mroźni, magazynów, biurowców oraz innych hal i budynków o różnorodnym przeznaczeniu. Swoim zasięgiem działania obejmuje Polskę oraz Rosję, Ukrainę, Białoruś i inne kraje WNP. Firma pozyskuje również zlecenia w Skandynawii oraz innych krajach UE.

WYZWANIE

Różnorodne i skomplikowane projekty budowlane prowadzone w różnych i odległych miejscach Europy, niosą potrzebę planowania i kontroli realizacji projektów.

Ze względu na specyfikę działalności firmy, pracę w różnych lokalizacjach, złożoność i wielkość realizowanych projektów, Zarząd potrzebował rozwiązania umożliwiającego bieżące monitorowanie kosztów i przychodów projektów. Kierownictwo AGRO PROJECTS zdecydowało o potrzebie wprowadzenia budżetowania projektów jako narzędzia kontrolingu operacyjnego.



Do realizacji celu, potrzebne były narzędzia wspierające sprawne planowanie budżetów projektów oraz kontrolę ich realizacji już na poziomie składanych zamówień do dostawców i podwykonawców. Należało zautomatyzować procesy obiegu dokumentów i przyspieszyć przepływ informacji o realizacji, czyli kosztach bezpośrednich i pośrednich na projektach.

Dodatkowo niezbędne były: obsługa wielu walut w relacjach zakupów i sprzedaży oraz szeroko pojęte poszukiwanie oszczędności przez racjonalizację zamówień i wprowadzenie mechanizmu akceptacji zamówień przez osoby upoważnione.

„W ostatnim kwartale 2015 roku wspólnie z zespołem Klienta dokonaliśmy analizy wymagań w zakresie księgowości, kadr i płac oraz operacyjnej działalności AGRO PROJECTS. W ten sposób opracowaliśmy strukturę budżetu i model rozwiązania. Dzięki doświadczeniu KOMAKO w branży budowlanej oraz rozszerzeniom funkcjonalnym ENOKO. Budżet udało się proces wdrożenia przyspieszyć i wykorzystać najlepsze praktyki budżetowania.

Dzięki umieszczeniu systemu enova365 w chmurze KOMAKO.asp, od początku 2016 roku, Klient korzysta ze wszystkich możliwości rozwiązania pracując w rozproszonych lokalizacjach bez konieczności inwestowania w infrastrukturę serwerową.”

— Wojciech Mikulski, wiceprezes Zarządu, KOMAKO

WDROŻONE ROZWIĄZANIA

Na podstawie analizy wymagań użytkownika, wdrożone zostało szerokie rozwiązanie oparte o moduły Handel, Projekty i Opis analityczny systemu enova365 oraz rozszerzenie funkcjonalne ENOKO. Budżet. Wprowadzone zostały wzorce budżetów, dedykowane obiegi dokumentów dla różnych przypadków działalności (obiegi handlowo-magazynowe i produkcyjne) zapewniając spójną obsługę procesów w eksporcie, dostawach wewnątrzspółnotowych i dostawach krajowych.

Wszystkie procesy zostały automatycznie powiązane z budżetami projektów, co ułatwiło pracę i umożliwiło bieżącą analizę rentowności projektów budowlanych bez konieczności oczekiwania na księgowanie dokumentów. Zdefiniowane zostały wielowymiarowe analizy budżetów projektów, połączone z bazą danych systemu enova365.

Zaproponowane rozwiązanie miało charakter pełny, tzn. wdrożono również moduły księgowe z pełną obsługą księgi handlowej, ewidencji środków pieniężnych, obsługą deklaracji podatkowych oraz moduł kadrowo-płacowy.

REZULTATY

W wyniku wspólnie zrealizowanych działań uzyskano stan, w którym wszystkie projekty są budżetowane, wszystkie koszty i przychody są automatycznie dzielone w odpowiedni sposób na budżety: projektów, administracji, produkcji itp. Dzięki mechanizmom akceptacji i kontroli zapewniono świadome podejmowanie decyzji w przypadku odstępstw od budżetów planowanych, a dzięki sprawnej analizie danych zarząd uzyskał wsparcie do podejmowania strategicznych decyzji.