

PROJEKT-BUD Sp. z o.o.

97-200 Tomaszów Mazowiecki

ul. Siedmiodomki 13

oraz

00-252 Warszawa

ul. Podwale 17

<http://projekt-bud.com>



CASE STUDY

- branża: Budownictwo – realizacja inwestycji budowlanych
- grupa docelowa: klienci indywidualni oraz instytucje
- rynki docelowe, zasięg terytorialny: Polska
- wdrożone moduły systemu enova365 ERP: Handel, Projekty, Księga Handlowa, Księga Inwentarzowa, Kadry Płace
- wdrożone dodatki funkcjonalne add-in: ENOKO Budżet oraz Import kosztorysów

KRZYTÓF PSUT – PREZES ZARZĄDU PROJEKT-BUD SP. Z O.O.

WYPOWIEDŹ OSOBY PODEJMUJĄCEJ DECYZJĘ

„Działając od lat na rynku budowlanym nabyliśmy doświadczenie, które umożliwia nam zaoferowanie kompleksowych usług wysokiej jakości z maksymalnie krótkim terminem wykonania. Wiemy, że w takich wyzwaniach plan, czyli budżet to rzecz najważniejsza. Po trudnych dla branży latach 2011-2013 podjęliśmy decyzję o wprowadzeniu budżetowania jako sposobu operacyjnego zarządzania projektami na każdym z poziomów zarządzania”.

CHARAKTERYSTYKA FIRMY

Firma Projekt-Bud powstała w roku 1996.

Firma z branży budowlanej prowadząca realizację inwestycji budowlanych, w tym obiektów sportowych w charakterze generalnego wykonawcy. Projekt-Bud Sp. z o.o. tworzy Grupę Budowlaną, w skład której wchodzi również firma F.H.U. PROJEKT-BUD z Warszawy oraz DOM-INVEST www.dom-invest.net, której głównym zadaniem jest budowa domów jednorodzinnych wg własnych projektów.

WYZWANIA POSTAWIONE PRZED SYSTEMEM

- potrzeba systematycznego i systemowego monitorowania kosztów projektów, spójny i wygodny dla kierownictwa system akceptacji;
- zarządzanie limitami budżetowymi już od etapu zapotrzebowania;
- lepsze przetwarzanie ofert podwykonawców;
- jednokrotne wprowadzanie informacji i dalsze ich wykorzystanie w procesie zarządzania;
- wydajna praca z budżetem od planu do realizacji dzięki jednemu zintegrowanemu narzędziu;
- wsparcie dla rozproszonej pracy – wykorzystanie chmury internetowej;

ROZWIĄZANIE

Obszary objęte systemem to: działalność operacyjna, czyli zaopatrzenie budów, gospodarka magazynowa, fakturowanie i rozliczenia z dostawcami i inwestorami oraz księgowość i kadry-płace
Liczba pracowników działających w systemie – 12 użytkowników.

Najważniejszym dokumentem jest budżet projektu, który przechowuje plan wartościowy inwestycji oraz umożliwia na bieżąco jego porównanie z wykonaniem, czyli realizacją.

Wszystkie procesy odzwierciedlone w systemie odnoszą się do budżetu.

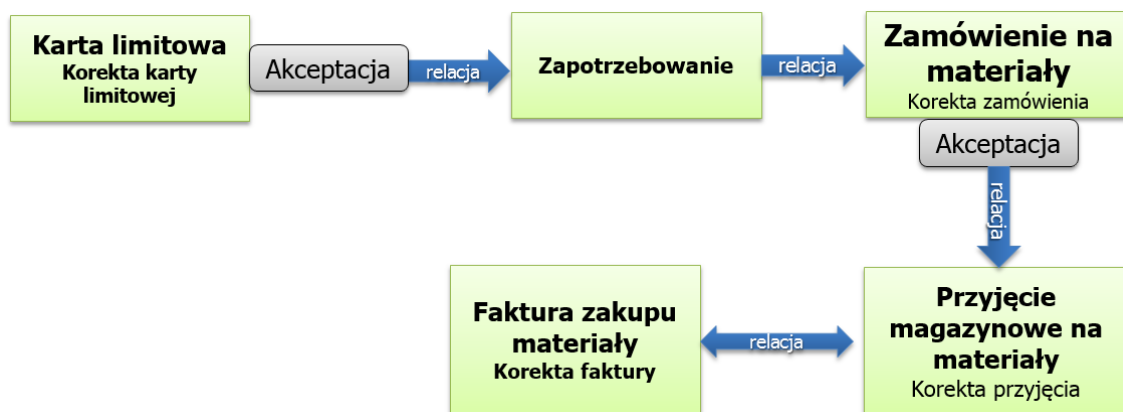
Wykorzystano mechanizm relacji w dokumentach ułatwiający zarządzanie budowlami na wszystkich etapach realizacji.

REZULTATY

Dzięki metodycznej analizie przedwdrożeniowej przeprowadzonej przez konsultantów KOMAKO ustalono wymagania i opisano model potrzebnego rozwiązania w Projekt-Bud Sp. z o.o. Uzgodniono model zarządzania budżetami wraz ze strukturą projektów występujących w firmie. Zaproponowano rozszerzenie funkcjonalne ENOKO Budżet z dodatkowym modułem ENOKO Import kosztorysów.

Zaproponowana struktura budżetów umożliwiła porównywanie projektów. Dzięki rozwiązaniu ENOKO Budżet organizacja Projekt-Bud lepiej wykorzystuje nabytą wiedzę i doświadczenia w kolejnych budowlach prowadzonych przez kierowników budów.

Obsłużone zostały występujące w firmie różne procesy zarządcze. Najważniejszy proces opisuje schemat dostarczony w dodatku funkcjonalnym ENOKO Budżet i dotyczy obiegu dokumentów dla zakupu materiałów na budowę:



FIRMA WDRAŻAJĄCA

AUTORYZOWANY PARTNER enova

KOMAKO Sp. z o.o.

Szczecin, ul. Mieszka I-go 82-83

<http://enova.komako.pl/erp-w-firmie-budowlanej.html>

REKOMENDACJA



PROJEKT-BUD Sp. z o.o. od początku 2014 roku użytkuje oprogramowanie enova365 standard wraz z wdrożonym przez KOMAKO specjalistycznym dodatkiem dla branży budowlanej ENOKO Budżet.

KOMAKO od początku prowadzonych rozmów dało się poznać jako zespół fachowców ze znajomością branży budowlanej oraz wiedzą o metodyce wdrożeń informatycznych.

Zaoferowane przez KOMAKO rozwiązanie składa się z systemu zarządzania całą firmą oraz branżowego modułu budżetowania ENOKO Budżet jako rdzenia całego rozwiązania. Rozwiązanie stanowi kompletne narzędzie dla naszej organizacji.

Ważnym czynnikiem zapewniającym nam pracę w strukturze rozproszonych na terenie Polski budów jest możliwość pracy w dedykowanej chmurze KOMAKO.asp. Dzięki takiej propozycji nie musieliśmy inwestować we własną infrastrukturę serwerową a obecnie KOMAKO zapewnia administrowanie i serwis przydzielonych zasobów.

Polecamy zespół KOMAKO Sp. z o.o. jako dostawcę sprawdzonych systemów informatycznych klasy ERP dla budownictwa, które pozwalają firmom takim jak nasza pracować w chmurze internetowej i w sposób rzetelny zarządzać prowadzonymi projektami.

Krzysztof PSUT

Prezes Zarządu

PROJEKT-BUD Sp. z o.o.

97-200 Tomaszów Mazowiecki

ul. Siedmiodomki 13

Branża budowlana